

RNCI-00054



Yumbo, abril 30 de 2025

**CLAUDIA JIMENA SANCHEZ ALCALDE**

Gerente

Hospital La Buena Esperanza de Yumbo E.S.E.

Asunto: **INFORME DE SEGUIMIENTO A LAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD, CONTROL Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO Y GESTIÓN AMBIENTAL a 31 de marzo de 2025**

El Hospital La Buena Esperanza de Yumbo E.S.E., en cumplimiento de lo contenido en el Decreto 26 de 1998 "por el cual se dictan normas austeridad en el gasto público", Decreto 1737 de 1998 "Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público", Decreto 2445 de 2000 "Por el cual se modifican los artículos 8, 12, 15 y 17 del Decreto 1737 de 1998" Decreto 2465 de 2000 "por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998", Ley 1474 de Julio 2011 "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública, Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012 "eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papel en la Administración Pública y Decreto 948 de 2012.

El Hospital La Buena Esperanza de Yumbo E.S.E., en cabeza de la Gerente Dra. Claudia Jimena Sanchez Alcalde, En desarrollo del orden del día, Punto No. 3, del comité de Gerencia, correspondiente al día 08 de Octubre de 2018, según acta No. GGH-010-014-015, se toma la decisión de: ASUMIR UN COMPROMISO CON LA AUSTERIDAD DEL GASTO DE LA INSTITUCIÓN, el cual será socializado con todos los funcionarios y contratistas del HOSPITAL LA BUENA ESPERANZA DE YUMBO E.S.E., de igual forma para la vigencia 2019, se tiene como objetivo generar un documento que sirva como política de austeridad del gasto público.

**TERMINOS Y DEFINICIONES**

**Austeridad:** Hace referencia a sencillez y moderación.

**Eficacia:** Grado en el que se realiza las actividades planificadas y se alcanza los resultados planificados.

**Eficiencia:** Relación entre el resultado alcanzado y los recursos utilizados.

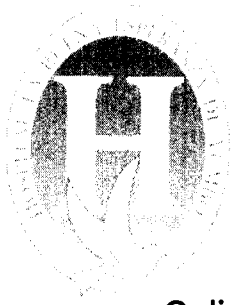
Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.

Calle 5 de mayo 10 esq. Cra. 8 Barrio Unión Urbica - Pbx 695 9398

Tel 607030924-0

YUMBO - VALLE

www.hospitaldeyumbo.gov.co  
labuenaesperanza@hospitaldeyumbo.gov.co



**Optimizar:** Acción designada para buscar la mejor forma de hacer algo.

**Racionalizar:** Es una forma de organizar el trabajo con el objetivo de aumentar el rendimiento o reducir el costo con un mínimo esfuerzo. También, es un conjunto de medidas adoptadas para alcanzar un objetivo determinado a menor gasto.

**Reciclaje:** Es el proceso mediante el cual se aprovechan y transforman los residuos sólidos recuperados y se devuelve a los materiales su potencialidad de reincorporación como materia para la fabricación de nuevos productos.

**Recolección:** Es la acción y efecto de recoger y retirar los residuos sólidos de uno o varios generadores efectuada por la persona prestadora del servicio

**Cero Papel:** El concepto de cero papeles se relaciona con la reducción sistemática del uso del papel mediante la sustitución de los flujos documentales en papel por soportes y medios electrónicos. Es una consecuencia de la administración electrónica que se refleja en la creación, gestión y almacenamiento de documentos de archivo en soportes electrónicos, gracias a la utilización de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. La estrategia Cero Papel no concibe la eliminación radical de los documentos en papel.

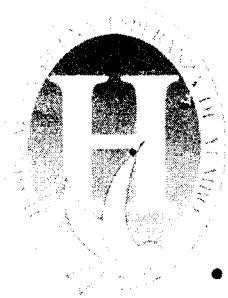
## PLAN DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO Y GESTIÓN AMBIENTAL

### EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

- La Entidad fomentó buenas prácticas administrativas que permitieron mejorar las ya existentes, contribuyeron a simplificar la gestión y la optimización de los recursos públicos.
- EL plan de bienestar para este mes acaba de terminar su negociación llegando a un acuerdo laboral

Del análisis y verificación a las partidas ejecutadas en el Presupuesto de Gastos se pudo establecer:

- Personal de planta: Aumento controlado tanto en presupuesto como en ejecución, sugiere planificación adecuada, se refleja el incremento normal esperado de salarios.
- Personal indirecto: Se redujo el presupuesto inicial, pero se aumentó la apropiación definitiva; ejecución se mantiene estable, se están ajustando recursos según necesidad real.

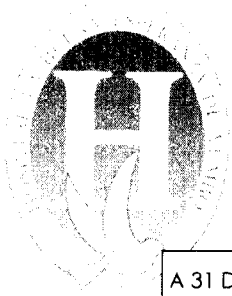


- Personal indirecto: Se redujo el presupuesto inicial, pero se aumentó la apropiación definitiva; ejecución se mantiene estable, se están ajustando recursos según necesidad real.
- Viáticos y alimentación: A pesar de una reducción presupuestal del 9%, el gasto se multiplicó casi 5 veces. La mayoría de estos gastos corresponde a reuniones y mesas técnicas donde se requiere desplazamiento de personal directivo fuera de la ciudad (Min Salud)
- Mantenimientos: Se redujo significativamente la ejecución (-23% gasto obligado / -44% pagos). Podría estar afectando la infraestructura o equipos si el ajuste fue excesivo.
- Impresos y publicaciones: No se ha ejecutado nada en 2025, lo que podría indicar atraso, o buena gestión digital. Se debe vigilar que no haya un pico de ejecución desordenado más adelante.
- Servicios públicos: Aunque se presupuestó más (+19%), se ejecutó menos. Esto puede indicar una política de ahorro, control y seguimiento al consumo de Servicios públicos en la entidad.

**(fuente Presupuesto)**

**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO COMPARATIVO CON CORTE A MARZO 31 DE 2025**

| A 31 DE MARZO DE 2024             | PPTO INICIAL      | APROPIACION DEFINITIVO | GASTO ACUMULADOS | PAGOS ACUMULADOS |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------|------------------|------------------|
| PERSONAL DE PLANTA                | 10.432.368.665,00 | 10.552.368.665,00      | 1.877.417.749,00 | 1.597.223.529,00 |
| PERSONAL INDIRECTO                | 7.525.049.139,00  | 5.868.030.139,00       | 1.539.287.000,00 | 969.232.635,00   |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES          | 39.044.260,00     | 31.044.260,00          | -                | -                |
| TEL. CELULAR, FIJO, SER. PUBLICOS | 704.890.907,00    | 704.890.907,00         | 137.219.594,00   | 135.070.476,00   |
| MANTENIMIENTOS                    | 1.901.183.061,00  | 2.841.297.373,00       | 247.818.978,00   | 125.864.800,00   |
| VIATICOS Y ALIMENTACIÓN           | 29.500.000,00     | 29.500.000,00          | 1.719.099,00     | 1.437.099,00     |



| A 31 DE MARZO DE 2025             | PPTO INICIAL      | APROPIACION DEFINITIVO | GASTO ACUMULADOS | PAGOS ACUMULADOS |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------|------------------|------------------|
| PERSONAL DE PLANTA                | 11.005.047.638,00 | 11.057.127.638,00      | 2.277.582.336,00 | 2.013.129.215,00 |
| PERSONAL INDIRECTO                | 5.830.398.800,00  | 7.334.646.320,00       | 1.520.668.991,00 | 1.059.484.792,00 |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES          | 35.659.780,00     | 35.659.780,00          | -                | -                |
| TEL. CELULAR, FIJO, SER. PUBLICOS | 841.137.831,00    | 841.137.831,00         | 127.621.469,00   | 123.598.515,00   |
| MANTENIMIENTOS                    | 1.929.175.875,00  | 2.429.899.075,00       | 191.981.160,00   | 70.982.748,00    |
| VIATICOS Y ALIMENTACIÓN           | 26.800.000,00     | 26.800.000,00          | 8.335.044,00     | 8.155.044,00     |

| VARIACION NUMERICA 2023 VS 2024 CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE | PPTO INICIAL     | APROPIACION DEFINITIVO | GASTO ACUMULADOS | PAGOS ACUMULADOS |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|
| PERSONAL DE PLANTA                                          | 572.678.973,00   | 504.758.973,00         | 400.164.587,00   | 415.905.686,00   |
| PERSONAL INDIRECTO                                          | 1.694.650.339,00 | 1.466.616.181,00       | 18.618.009,00    | 90.252.157,00    |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES                                    | 3.384.480,00     | 4.615.520,00           | -                | -                |
| TEL. CELULAR, FIJO, SER. PUBLICOS                           | 136.246.924,00   | 136.246.924,00         | 9.598.125,00     | 11.471.961,00    |
| MANTENIMIENTOS                                              | 27.992.814,00    | 411.398.298,00         | 55.837.818,00    | 54.882.052,00    |
| VIATICOS Y ALIMENTACIÓN                                     | 2.700.000,00     | 2.700.000,00           | 6.615.945,00     | 6.717.945,00     |

| VARIACION PORCENTUAL 2023 VS 2024 CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE | PPTO INICIAL | APROPIACION DEFINITIVO | GASTO ACUMULADOS | PAGOS ACUMULADOS |
|---------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|------------------|------------------|
| PERSONAL DE PLANTA                                            | 5%           | 5%                     | 21%              | 26%              |
| PERSONAL INDIRECTO                                            | -23%         | 25%                    | -1%              | 9%               |
| IMPRESOS Y PUBLICACIONES                                      | -9%          | 15%                    | #¡DIV/0!         | #¡DIV/0!         |
| TEL. CELULAR, FIJO, SER. PUBLICOS                             | 19%          | 19%                    | -7%              | -8%              |
| MANTENIMIENTOS                                                | 1%           | -14%                   | -23%             | -44%             |
| VIATICOS Y ALIMENTACIÓN                                       | -9%          | -9%                    | 385%             | 467%             |

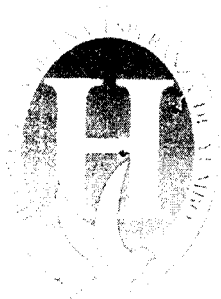
Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.

Calle 4001 Corra la Buena Esperanza, Yumbo, Ziboní - P.O. Box 690 9090

Tel: 601030924-0

1000801 - YUMBO

www.hospitaldeyumbo.gov.co  
labuenaesperanza@hospitaldeyumbo.gov.co



## NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:

### FORMULA DEL INDICADOR: $\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total} \times 100$

Este indicador representa el porcentaje de participación de los proveedores y acreedores en los activos de la Institución.

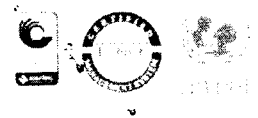
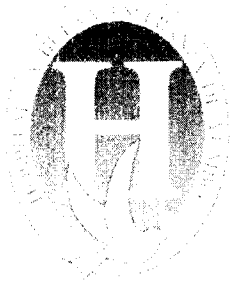
La meta propuesta en la Institución es que éste no debe superar el 50%, pues de lo contrario esto significaría que el 50% de la empresa estaría en poder de los Proveedores y Acreedores.

Para el trimestre en análisis nos muestra que la participación de los Proveedores y Acreedores en los Activos del Hospital; es de un 7.59%.

| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (%) |       |        |                 |                                             |
|----------------------------|-------|--------|-----------------|---------------------------------------------|
| TRIMESTRE                  | DATOS |        | VARIACION ANUAL | VARIACION TRIMESTRE INMEDIATAMENTE ANTERIOR |
|                            | 2025  | 2024   |                 |                                             |
| ENERO/MARZO                | 7,59% | 10,57% | -2,98%          | 0,54%                                       |
| ABRIL/JUNIO                | 0,00% | 11,68% | -11,68%         | 0,00%                                       |
| JULIO/SEPTIEMBRE           | 0,00% | 11,09% | -11,09%         | 0,00%                                       |
| OCTUBRE/DICIEMBRE          | 0,00% | 7,05%  | -7,05%          | 0,00%                                       |

Con respecto al **mismo trimestre del año 2025**, el valor del indicador disminuyó en 2.98%, esto debido a la disminución de los Pasivos Totales de la Institución; pues con relación a marzo de 2024 sufrieron una reducción de \$1.656 millones de pesos (sin incluir los Pasivos diferidos), lo anterior obedeciendo a:

- ✓ Litigios y Demandas: Con respecto a marzo de 2024, esta cuenta tiene una disminución de \$131 millones de pesos, esto debido a que, durante el mes de diciembre, la Oficina Jurídica de la Entidad efectúa la revisión, hace la evaluación de los casos y ajusta las provisiones contables de las demandas interpuestas a la entidad, para este periodo se obtuvo una disminución en esta cuenta.
- ✓ Cuentas por pagar: Esta cuenta tuvo una disminución de \$1.741 millones de pesos con respecto a marzo de 2024, esta disminución obedece a que, en el mes de diciembre, la gerencia priorizó el pago de proveedores de Bienes y Servicios, disminuyendo en el año 2025 las cuentas por pagar de vigencia anterior.



- ✓ Beneficios Empleados Corto Plazo: Esta cuenta tuvo una disminución de \$99 millones de pesos con respecto a marzo del 2024, esto se debe a que en el mes de diciembre se consignaron al fondo las Cesantías de los empleados, por lo tanto, no se constituyó cuenta por pagar en este rubro

Con respecto al **trimestre inmediatamente anterior**, el Nivel de Endeudamiento disminuyó en 0,54%.

### NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:

**FORMULA DEL INDICADOR:**  $\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total} \times 100$

Este indicador representa el porcentaje de participación de los proveedores y acreedores en los activos de la Institución.

La meta propuesta en la Institución es que éste no debe superar el 50%, pues de lo contrario esto significaría que el 50% de la empresa estaría en poder de los Proveedores y Acreedores.

Para el trimestre en análisis nos muestra que la participación de los Proveedores y Acreedores en los Activos del Hospital; es de un 7.59%.

| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (%) |       |        |                 |                                             |
|----------------------------|-------|--------|-----------------|---------------------------------------------|
| TRIMESTRE                  | DATOS |        | VARIACION ANUAL | VARIACION TRIMESTRE INMEDIATAMENTE ANTERIOR |
|                            | 2025  | 2024   |                 |                                             |
| ENERO/MARZO                | 7,59% | 10,57% | -2,98%          | 0,54%                                       |
| ABRIL/JUNIO                | 0,00% | 11,68% | -11,68%         | 0,00%                                       |
| JULIO/SEPTIEMBRE           | 0,00% | 11,09% | -11,09%         | 0,00%                                       |
| OCTUBRE/DICIEMBRE          | 0,00% | 7,05%  | -7,05%          | 0,00%                                       |

Con respecto al **mismo trimestre del año 2025**, el valor del indicador disminuyó en 2.98%, esto debido a la disminución de los Pasivos Totales de la Institución; pues con relación a marzo de 2024 sufrieron una reducción de \$1.656 millones de pesos (sin incluir los Pasivos diferidos), lo anterior obedeciendo a:

- ✓ Litigios y Demandas: Con respecto a marzo de 2024, esta cuenta tiene una disminución de \$131 millones de pesos, esto debido a que, durante el mes de diciembre, la Oficina Jurídica de la Entidad efectúa la revisión, hace la

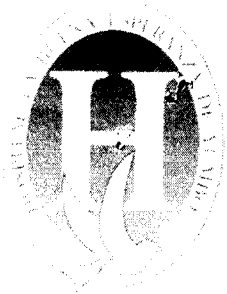
Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.

Av. Principal 12-60-114 - Yumbo, Córdoba - PBX: 696 9893

Cel: 316 339240

Correo: @HLE

www.hospitaldeyumbo.gov.co  
labuenaesperanza@hospitaldeyumbo.gov.co



evaluación de los casos y ajusta las provisiones contables de las demandas interpuestas a la entidad, para este periodo se obtuvo una disminución en esta cuenta.

- ✓ Cuentas por pagar: Esta cuenta tuvo una disminución de \$1.741 millones de pesos con respecto a marzo de 2024, esta disminución obedece a que, en el mes de diciembre, la gerencia priorizo el pago de proveedores de Bienes y Servicios, disminuyendo en el año 2025 las cuentas por pagar de vigencia anterior.
- ✓ Beneficios Empleados Corto Plazo: Esta cuenta tuvo una disminución de \$99 millones de pesos con respecto a marzo del 2024, esto se debe a que en el mes de diciembre se consignaron al fondo las Cesantías de los empleados, por lo tanto, no se constituyó cuenta por pagar en este rubro

Con respecto al **trimestre inmediatamente anterior**, el Nivel de Endeudamiento disminuyó en 0,54%.

- ✓ Es de resaltar que a 31 de diciembre de 2024 se pasó con una cuentas por pagar a proveedores aproximadamente de dos mil millones sin embargo en el primer trimestre del año 2025 se canceló en su totalidad estas obligaciones

Atentamente

WILSON DONNEYS DONNEYS  
ASESOR DE CONTROL INTERNO

**Original FIRMADO**